

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
間接経費	0	0	0	0	0	0	0	355,000
間接補助金	0	0	0	0	0	0	0	20,959,000
戦略レンズ金型開発事業費	20,885,000	0	0	0	20,885,000	0	20,885,000	30,087,000
人件費	908,000	0	0	0	908,000	0	908,000	904,000
報償費	68,000	0	0	0	68,000	0	68,000	68,000
旅費交通費	568,000	0	0	0	568,000	0	568,000	586,000
会議費	66,000	0	0	0	66,000	0	66,000	66,000
間接経費	483,000	0	0	0	483,000	0	483,000	487,000
間接補助金	18,792,000	0	0	0	18,792,000	0	18,792,000	27,976,000
戦略グラフィトキャスト開発事業費	27,008,000	0	0	0	27,008,000	0	27,008,000	42,264,000
人件費	1,000,000	0	0	0	1,000,000	0	1,000,000	1,055,000
報償費	100,000	0	0	0	100,000	0	100,000	91,000
旅費交通費	340,000	0	0	0	340,000	0	340,000	178,000
会議費	100,000	0	0	0	100,000	0	100,000	66,000
間接経費	462,000	0	0	0	462,000	0	462,000	417,000
間接補助金	25,006,000	0	0	0	25,006,000	0	25,006,000	40,457,000
有機光エレクトロニクス実用化開発センター運営事業費	0	224,831,000	0	0	224,831,000	0	224,831,000	154,218,000
人件費	0	97,881,000	0	0	97,881,000	0	97,881,000	78,410,000
管理費	0	125,947,000	0	0	125,947,000	0	125,947,000	75,211,000
営業宣伝費	0	1,003,000	0	0	1,003,000	0	1,003,000	597,000
地域イノベーション・エコシステム形成プログラム	0	0	0	0	0	0	0	107,248,000
人件費	0	0	0	0	0	0	0	14,935,000
事業実施費	0	0	0	0	0	0	0	92,313,000
ロボット・システム開発センター運営事業費	0	0	186,275,000	0	186,275,000	0	186,275,000	186,142,000
人件費	0	0	6,645,000	0	6,645,000	0	6,645,000	6,573,000
旅費交通費	0	0	316,000	0	316,000	0	316,000	315,000
光熱水費	0	0	31,868,000	0	31,868,000	0	31,868,000	31,868,000
その他需用費	0	0	2,860,000	0	2,860,000	0	2,860,000	2,860,000
役務費	0	0	131,000	0	131,000	0	131,000	131,000
委託費	0	0	21,958,000	0	21,958,000	0	21,958,000	21,958,000

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
使用料・賃借料	0	0	122,407,000	0	122,407,000	0	122,407,000	122,407,000
負担金	0	0	90,000	0	90,000	0	90,000	30,000
ロボット・システム開発プロジェクト推進事業費	0	0	1,014,000	0	1,014,000	0	1,014,000	6,371,000
人件費	0	0	883,000	0	883,000	0	883,000	6,128,000
旅費交通費	0	0	131,000	0	131,000	0	131,000	183,000
負担金	0	0	0	0	0	0	0	60,000
システム開発技術カレッジ運営事業費	0	0	22,980,000	0	22,980,000	0	22,980,000	22,980,000
人件費	0	0	11,000,000	0	11,000,000	0	11,000,000	11,000,000
報償費	0	0	4,580,000	0	4,580,000	0	4,580,000	4,580,000
旅費交通費	0	0	1,000,000	0	1,000,000	0	1,000,000	1,000,000
光熱水費	0	0	500,000	0	500,000	0	500,000	500,000
その他需用費	0	0	1,300,000	0	1,300,000	0	1,300,000	1,300,000
役務費	0	0	500,000	0	500,000	0	500,000	500,000
委託費	0	0	300,000	0	300,000	0	300,000	300,000
使用料・賃借料	0	0	3,300,000	0	3,300,000	0	3,300,000	3,300,000
備品購入費	0	0	500,000	0	500,000	0	500,000	500,000
戦略支援プログラム推進事業費	0	0	3,411,000	0	3,411,000	0	3,411,000	3,409,000
旅費交通費	0	0	498,000	0	498,000	0	498,000	496,000
役務費	0	0	2,898,000	0	2,898,000	0	2,898,000	2,898,000
使用料・賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0
補償金	0	0	15,000	0	15,000	0	15,000	15,000
社会システム実証センター運営事業費	0	0	21,610,000	0	21,610,000	0	21,610,000	23,650,000
人件費	0	0	9,860,000	0	9,860,000	0	9,860,000	11,460,000
管理費	0	0	8,300,000	0	8,300,000	0	8,300,000	8,458,000
営業費用	0	0	150,000	0	150,000	0	150,000	352,000
研究運営費	0	0	3,300,000	0	3,300,000	0	3,300,000	3,380,000
三次元半導体研究センター運営事業費	0	0	178,740,000	0	178,740,000	0	178,740,000	169,512,000
人件費	0	0	88,950,000	0	88,950,000	0	88,950,000	65,406,000
管理費	0	0	27,980,000	0	27,980,000	0	27,980,000	27,398,000
営業費用	0	0	2,010,000	0	2,010,000	0	2,010,000	2,394,000

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
研究運営費	0	0	59,800,000	0	59,800,000	0	59,800,000	74,314,000
ITベンチャー育成事業費	0	0	0	0	0	0	0	3,000,000
人件費	0	0	0	0	0	0	0	2,300,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	133,000
補助金交付	0	0	0	0	0	0	0	567,000
ロボット・システム人材育成事業費	0	0	5,533,000	0	5,533,000	0	5,533,000	5,533,000
人件費	0	0	4,046,000	0	4,046,000	0	4,046,000	4,046,000
報償費	0	0	1,315,000	0	1,315,000	0	1,315,000	1,315,000
旅費交通費	0	0	109,000	0	109,000	0	109,000	109,000
その他需用費	0	0	63,000	0	63,000	0	63,000	63,000
IoT技術課題WS事業費	0	0	0	0	0	0	0	4,970,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	557,000
その他需用費	0	0	0	0	0	0	0	54,000
報償費	0	0	0	0	0	0	0	3,564,000
使用料・賃借料	0	0	0	0	0	0	0	795,000
IoTシステム開発事業費	0	0	0	0	0	0	0	11,652,000
報償費	0	0	0	0	0	0	0	120,000
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	2,000
その他需用費	0	0	0	0	0	0	0	132,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	14,000
使用料・賃借料	0	0	0	0	0	0	0	50,000
間接補助金	0	0	0	0	0	0	0	8,000,000
DX共創事業費	0	0	43,492,000	0	43,492,000	0	43,492,000	0
報償費	0	0	22,000	0	22,000	0	22,000	0
食糧費	0	0	2,000	0	2,000	0	2,000	0
その他需用費	0	0	9,000	0	9,000	0	9,000	0
旅費交通費	0	0	13,000	0	12,660	0	12,660	0
使用料・賃借料	0	0	46,000	0	46,000	0	46,000	0
間接補助金	0	0	43,400,000	0	43,400,000	0	43,400,000	0
IoT試作検証工房運営事業費	0	0	863,000	0	863,000	0	863,000	863,000

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
地域企業イノベーション支援事業	0	0	0	0	0	0	0	12,562,000
人件費	0	0	0	0	0	0	0	524,000
旅費	0	0	0	0	0	0	0	1,474,000
会場費	0	0	0	0	0	0	0	3,960,000
謝金	0	0	0	0	0	0	0	1,764,000
外注費	0	0	0	0	0	0	0	3,850,000
再委託費	0	0	0	0	0	0	0	990,000
戦略自動培養プロジェクト開発事業費	0	0	38,354,000	0	38,354,000	0	38,354,000	0
謝金	0	0	68,000	0	68,000	0	68,000	0
旅費	0	0	346,000	0	346,000	0	346,000	0
会議費	0	0	77,000	0	77,000	0	77,000	0
人件費	0	0	1,270,000	0	1,270,000	0	1,270,000	0
間接経費	0	0	528,000	0	528,000	0	528,000	0
間接補助金	0	0	36,065,000	0	36,065,000	0	36,065,000	0
WEBカレッジ整備事業費	0	0	16,808,000	0	16,808,000	0	16,808,000	0
委託費	0	0	12,058,000	0	12,058,000	0	12,058,000	0
報償費	0	0	2,400,000	0	2,400,000	0	2,400,000	0
旅費	0	0	106,000	0	106,000	0	106,000	0
備品購入費	0	0	2,244,000	0	2,244,000	0	2,244,000	0
デジタル化課題解決WS事業費	0	0	933,000	0	933,000	0	933,000	0
旅費交通費	0	0	107,000	0	107,000	0	107,000	0
その他需用費	0	0	49,000	0	49,000	0	49,000	0
報償費	0	0	720,000	0	720,000	0	720,000	0
使用料・賃借料	0	0	57,000	0	57,000	0	57,000	0
デジタル化現場ニーズ把握事業費	0	0	2,448,000	0	2,448,000	0	2,448,000	0
旅費	0	0	390,000	0	390,000	0	390,000	0
需用費	0	0	49,000	0	49,000	0	49,000	0
報消費	0	0	1,260,000	0	1,260,000	0	1,260,000	0
使用料・賃借料	0	0	749,000	0	749,000	0	749,000	0
デジタル化システム開発事業費	0	0	45,348,000	0	45,348,000	0	45,348,000	0

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
報償費	0	0	120,000	0	120,000	0	120,000	0
食糧費	0	0	2,000	0	2,000	0	2,000	0
その他需用費	0	0	113,000	0	113,000	0	113,000	0
旅費交通費	0	0	63,000	0	63,000	0	63,000	0
使用料・賃借料	0	0	50,000	0	50,000	0	50,000	0
間接補助金	0	0	45,000,000	0	45,000,000	0	45,000,000	0
RUBY・コンテンツ産業振興センター運営事業費	0	0	0	19,394,000	19,394,000	0	19,394,000	27,366,000
人件費	0	0	0	5,949,000	5,949,000	0	5,949,000	5,949,000
旅費交通費	0	0	0	41,000	41,000	0	41,000	41,000
光熱水費	0	0	0	1,479,000	1,479,000	0	1,479,000	1,479,000
食糧費	0	0	0	3,000	3,000	0	3,000	3,000
その他需用費	0	0	0	611,000	611,000	0	611,000	665,000
役務費	0	0	0	661,000	661,000	0	661,000	661,000
委託費	0	0	0	7,650,000	7,650,000	0	7,650,000	13,852,000
使用料・賃借料	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	3,000,000	3,014,000
備品購入費	0	0	0	0	0	0	0	1,702,000
事業管理費								
人件費（事業管理費）	4,237,000	69,911,000	127,112,000	8,474,000	209,734,000	0	209,734,000	214,869,000
給料・諸手当	3,424,000	56,493,000	102,715,000	6,848,000	169,480,000	0	169,480,000	173,844,000
福利厚生費	635,000	10,487,000	19,067,000	1,271,000	31,460,000	0	31,460,000	32,231,000
委託費	178,000	2,931,000	5,330,000	355,000	8,794,000	0	8,794,000	8,794,000
一般管理費（事業管理費）	288,000	974,000	7,688,000	118,000	9,068,000	0	9,068,000	8,958,000
旅費交通費	5,000	82,000	149,000	10,000	246,000	0	246,000	246,000
光熱水費	186,000	0	1,301,000	0	1,487,000	0	1,487,000	1,501,000
その他需要費	29,000	481,000	874,000	58,000	1,442,000	0	1,442,000	1,442,000
役務費	21,000	353,000	642,000	43,000	1,059,000	0	1,059,000	1,089,000
委託費	44,000	0	4,616,000	0	4,660,000	0	4,660,000	4,503,000
使用料・賃借料	3,000	58,000	106,000	7,000	174,000	0	174,000	177,000
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0
減価償却費	1,992,000	77,938,000	95,864,000	6,487,000	182,281,000	0	182,281,000	248,144,000

科 目	公益目的事業会計					法人会計	令和3年度 当初予算合計	令和2年度 当初予算合計
	産学官連携・ 研究開発事業	有機光 エレクトロニクス 関連事業	ロボット・システム 開発関連事業	Ruby・コンテンツ 関連事業	小計			
管理費	0	0	0	0	0	6,855,000	6,855,000	7,259,000
人件費（管理費）	0	0	0	0	0	2,119,000	2,119,000	2,171,000
給料・諸手当	0	0	0	0	0	1,712,000	1,712,000	1,756,000
福利厚生費	0	0	0	0	0	318,000	318,000	326,000
委託費	0	0	0	0	0	89,000	89,000	89,000
一般管理費（管理費）	0	0	0	0	0	4,716,000	4,716,000	4,952,000
報償費	0	0	0	0	0	583,000	583,000	583,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	73,000	73,000	73,000
食糧費	0	0	0	0	0	14,000	14,000	14,000
光熱水費	0	0	0	0	0	372,000	372,000	375,000
その他需要費	0	0	0	0	0	14,000	14,000	15,000
役務費	0	0	0	0	0	10,000	10,000	11,000
委託費	0	0	0	0	0	88,000	88,000	88,000
使用料・賃借料	0	0	0	0	0	2,000	2,000	2,000
租税公課	0	0	0	0	0	3,560,000	3,560,000	3,791,000
減価償却費	0	0	0	0	0	20,000	20,000	136,000
経常費用計	74,309,000	373,654,000	805,656,000	34,473,000	1,288,092,000	6,855,000	1,294,947,000	1,394,812,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,992,000	△ 77,938,000	△ 95,864,000	△ 6,487,000	△ 182,281,000	△ 20,000	△ 182,301,000	△ 248,280,000
当期経常増減額	△ 1,992,000	△ 77,938,000	△ 95,864,000	△ 6,487,000	△ 182,281,000	△ 20,000	△ 182,301,000	△ 248,280,000
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0	0	0	79,015,000
什器備品除却損	0	0	0	0	0	0	0	79,015,000
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	△ 79,015,000
当期一般正味財産増減額	△ 1,992,000	△ 77,938,000	△ 95,864,000	△ 6,487,000	△ 182,281,000	△ 20,000	△ 182,301,000	△ 327,295,000